



Contraloría General del Estado
B O L I V I A

**PROCESO DE FORMULACIÓN
ESTRATÉGICA DEL POA Y
PRESUPUESTO DEL ESTADO
PLURINACIONAL - NIVEL SUPERIOR
DIRECTIVO**

CENCAP
Centro Nacional de Capacitación

ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

PRESENTACIÓN

El presente texto de “Formulación Estratégica del POA y Presupuesto del Estado Plurinacional- Nivel Superior Directivo”, es parte de la estructura curricular del CENCAP y se constituye material de apoyo didáctico para las servidoras y servidores públicos que desempeñan funciones Gerenciales en las entidades, de la Administración Municipal, del sector público del Estado Plurinacional de Bolivia.

El objetivo general de aprendizaje persigue que los participantes al finalizar el curso, sean capaces de: “Al finalizar el curso, el participante será capaz de: Interpretar el POA articulado al presupuesto y al plan de desarrollo municipal”.

Cabe hacer notar que el modelo de administración pública establecido por la Ley N° 1178 se encuentra en proceso de revisión en la perspectiva de la construcción del nuevo modelo de administración pública plurinacional que sea concordante con los propósitos y fines de la Constitución Política del Estado.

Es importante señalar, que el contenido de este texto tiene fines estrictamente educativos y no compromete la posición oficial de la Contraloría General del Estado.

Gerencia Nacional del CENCAP

La Paz, Agosto de 2012

1. PARTE: ASPECTOS GENERALES DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTOS

1.1 UNIDAD: ENFOQUE DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO	7
1.2 UNIDAD: ACTORES DE LA GESTION AUTONOMICA MUNICIPAL.....	16
1.3 UNIDAD: GESTION DE LA PLANIFICACION.....	20
1.4 UNIDAD: MARCO LOGICO DEL POA.....	26
1.5 UNIDAD: INDICADORES DEL POA.....	29

2. PARTE: PLANIFICACION OPERATIVA ANUAL Y PRESUPUESTO

2.1 UNIDAD: PROCESOS DE ELABORACION DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO PARA EL CAMBIO	38
BIBLIOGRAFIA	101