



**Contraloría General del Estado**  
B O L I V I A

**PROCESO DE FORMULACIÓN DEL  
POA Y PRESUPUESTO DEL ESTADO  
PLURINACIONAL - NIVEL TÉCNICO  
OPERATIVO**

**CENCAP**  
Centro Nacional de Capacitación

**ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL**



# PRESENTACIÓN

*El presente texto de “Proceso de Formulación del POA y Presupuesto del Estado Plurinacional”, es parte de la estructura curricular del CENCAP y se constituye material de apoyo didáctico para las servidoras y servidores públicos que desempeñan funciones técnico operativo en las entidades de la Administración Municipal del sector público del Estado Plurinacional de Bolivia.*

*El objetivo general de aprendizaje persigue que los participantes al finalizar el curso, sean capaces de: “Elaborar el POA articulado al presupuesto, así como al plan de desarrollo municipal, que contenga indicadores que permitan evaluar el desempeño municipal”.*

*Cabe hacer notar que el modelo de administración pública establecido por la Ley N° 1178 se encuentra en proceso de revisión en la perspectiva de la construcción del nuevo modelo de administración pública plurinacional que sea concordante con los propósitos y fines de la Constitución Política del Estado.*

*Es importante señalar, que el contenido de este texto tiene fines estrictamente educativos y no compromete la posición oficial de la Contraloría General del Estado.*

*Gerencia Nacional del CENCAP*

*La Paz, Agosto de 2012*



## 1. PARTE: ASPECTOS GENERALES DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTOS

1.1 UNIDAD: GESTION AUTONOMICA MUNICIPAL POARTICIPATIVA .....	7
1.2 UNIDAD: ACTORES DE LA GESTION AUTONOMICA MUNICIPAL.....	26
1.3 UNIDAD: ASPECTOS GENERALES DEL POA Y PRESUPUESTO.....	31
1.4 UNIDAD: GESTION DE LA PLANIFICACION.....	33
1.5 UNIDAD: MARCO LOGICO DEL POA .....	39
1.6 UNIDAD: INDICADORES DEL POA .....	43

## 2. PARTE: PLANIFICACION PARTICIPATIVA DEL POA Y PRESUPUESTO

### 2.1 UNIDAD: PROCESOS DE ELABORACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO

PARA EL CAMBIO .....	51
----------------------	----

<b>BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>128</b>
---------------------------	------------